**دراسة جدوى مفصلة لمشروع صغير أو كبير**

**1- معلومات عامة حول المشروع :-**

* اسم المشروع :-   
  …………………………………………………………
* اسم صاحب المشروع :-  
  …………………………………………………………
* فكرة المشروع “وصف المشروع وفكرة عمله” :- …………………………………………………………
* سبب اختيار الفكرة “توضيح لماذا تم اختيار هذا المشروع بالتحديد” :- ……………………………………………………………
* الشكل القانوني للمشروع (مؤسسة، شركة مكتب، محل، كشك) :- …………………………………………………………
* أسماء الشركاء :- إذا تواجد شركاء في المشروع فيجب توضيح اسمائهم وأدوارهم ونسبة مشاركة كل واحد واي معلومات اضافية ان وجدت في الجدول التالي :-

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| رقم | اسماء الشركاء | أدوار الشركاء | نسبة كل شريك |
| ١ |  |  |  |
| ٢ |  |  |  |
| ٣ |  |  |  |
| ٤ |  |  |  |

**2- وصف المنتجات والخدمات :-**

* ما هي منتجات المشروع (اسم كل منتج ووصف لهذا المنتج)؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | اسماء منتجات المشروع | وصف كل منتج |
| ١ |  |  |
| ٢ |  |  |
| ٣ |  |  |
| ٤ |  |  |

* ما هي الخصائص الفريدة لمنتجات المشروع “ما يميز منتجات المشروع عن غيرها”؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | اسماء منتجات المشروع | الخصائص الفريدة لكل منتج |
| ١ |  |  |
| ٢ |  |  |
| ٣ |  |  |
| ٤ |  |  |

* ما هي القيمة المضافة التي يمكن أن تقدمها خدمات أو سلع المشروع؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | اسماء منتجات المشروع | القيمة المضافة لكل منتج |
| ١ |  |  |
| ٢ |  |  |
| ٣ |  |  |
| ٤ |  |  |

* كيف سـ يستفيد العميل من منتجات المشروع “ما يعود على العميل من فائدة نتيجة استخدام السلعة أو الخدمة”؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | اسماء منتجات المشروع | القيمة العائدة على العميل “ما يقدمه المنتج للعميل” |
| ١ |  |  |
| ٢ |  |  |
| ٣ |  |  |
| ٤ |  |  |

**3- التأثير التكنولوجي :-**

* هل للتكنولوجيا أي تأثيرات سلبية على المشروع؟  
  ……………………………………………………………………………………………… ………………………………………………………………………………………………
* هل يمكن أن تؤثر التكنولوجيا بشكل إيجابي على المشروع؟ …………………………………………………………………………………………… ……………………………………………………………………………………………
* هل يمكن ان يتأثر المشروع سلبًا أو ايجابًا في المستقبل القريب بسبب التكنولوجيا؟ …………………………………………………………………………………………… ……………………………………………………………………………………………
* كيف سوف توظف التقنية من صالحك وتستفيد منها؟ …………………………………………………………………………………………… ……………………………………………………………………………………………

**4- الاقتصاد المحلي :-**

في هذا الجزء يتم إلقاء نظرة على الوضع الاقتصادي للبلد، ويُفضل الاستعانة بالتقارير و المصادر الموثوقة للإجابة على التساؤلات التالية،،

* ما هو الوضع العام للاقتصاد المحلي خلال السنوات الثلاث الأخيرة؟  
  ………………………………………………………………………………………  
  ………………………………………………………………………………………
* ميزانية الدولة في السنوات السابقة وموازنة الدولة في العام الحالي. (الإنفاق العام والإيرادات و الفائض أو العجز)؟  
  ………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………
* هل الاقتصاد في انخفاض – ارتفاع – ثبات؟  
  ………………………………………………………………………………………
* ما هو إجمالي الناتج المحلي للسنوات الثلاث الأخيرة؟  
  ………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………
* ماذا عن القوة الشرائية للأفراد؟  
  ………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………
* التصنيف الائتماني للاقتصاد المحلي؟  
  …………………………………………………………………………………… ……………………………………………………………………………………
* ماهي التوقعات الاقتصادية حول السوق؟ ………………………………………………………………………………….

**5- سوق منتجات المشروع :-**

* من هم الفئة المستهدفة؟  
  …………………………………………………………………………………………  
  …………………………………………………………………………………………  
  …………………………………………………………………………………………
* من هم المنافسين المستقبلين؟  
  …………………………………………………………………………………………  
  …………………………………………………………………………………………  
  …………………………………………………………………………………………
* كم حجم السوق الكلي؟ (محلي – مستورد)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| حجم السوق المحلي | حجم السوق المستورد “إن وجد” | حجم السوق الكلي |
| . | . | . |

* كم تشكل المنتجات المحلية من السوق؟  
  ……………………………………………………………………………………………
* كم تشكل المنتجات المستوردة من السوق؟  
  ……………………………………………………………………………………………
* كم حجم الطلب في السنوات الماضية؟  
  ……………………………………………………………………………………………  
  ……………………………………………………………………………………………
* هل الطلب أكثر من العرض أو العكس؟  
  ……………………………………………………………………………………………
* ما هي دوافع العملاء لشراء المنتجات “ما الذي يدفع العميل لشراء منتجات المشروع”؟  
  ……………………………………………………………………………………… ……………………………………………………………………………………… ………………………………………………………………………………………
* لماذا سوف يختار العملاء منتجات مشروعك عوضًا عن اختيار منتجات المنافسين؟ ……………………………………………………………………………………… ………………………………………………………………………………………

**6- استراتيجية التسويق :-**

* ما هي طرق التسويق التي سيتم الاعتماد عليها؟ ………………………………………………………………………………………………… …………………………………………………………………………………………………
* هل الطرق التسويقية المستخدمة تتناسب مع شريحة العملاء المستهدفة؟ ………………………………………………………………………………………………… …………………………………………………………………………………………………
* كيف لك ان تتميز عن المنافسين لتتفوق عليهم؟ ………………………………………………………………………………………………… ………………………………………………………………………………………………… …………………………………………………………………………………………………

**7- فريق عمل المشروع :-**

* عدد الموظفين المطلوب في اول ٣ شهور من عمر المشروع؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | المسمى الوظيفي | عدد الموظفين |
| ١ |  |  |
| ٢ |  |  |
| ٣ |  |  |
| المجموع |  |  |

* عدد الموظفين المطلوب في اول ٦ شهور من عمر المشروع؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | المسمى الوظيفي | عدد الموظفين |
| ١ |  |  |
| ٢ |  |  |
| ٣ |  |  |
| المجموع |  |  |

* عدد الموظفين المطلوب بعد مرور عام من عمر المشروع؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | المسمى الوظيفي | عدد الموظفين |
| ١ |  |  |
| ٢ |  |  |
| ٣ |  |  |
| المجموع |  |  |

* ما هو الهيكل التنظيمي للشركة؟  
  ………………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………………
* ماهي المهام الخاصة بكل موظف؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | المسمى الوظيفي | المهام |
| ١ |  |  |
| ٢ |  |  |
| ٣ |  |  |
| المجموع |  |  |

* ما نوع الكفاءات المطلوبة لكل وظيفة؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | المسمى الوظيفي | الكفاءات المطلوبة |
| ١ |  |  |
| ٢ |  |  |
| ٣ |  |  |
| المجموع |  |  |

**8- الجدول الزمني :-**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | المهمة | التاريخ / الموعد المتوقع |
| ١ | الانتهاء من خطة العمل التشغيلية |  |
| ٢ | الحصول على التمويل “إذا كان مطلوبًا” |  |
| ٣ | بدء التوظيف |  |
| ٤ | الافتتاح التجريبي |  |
| ٥ | الافتتاح الرسمي |  |
| المجموع |  |  |

**9- العوامل الفنية :-**

* ما هو مكان المشروع؟  
  …………………………………………………………………………………………………
* هل مكان المشروع مناسب؟  
  …………………………………………………………………………………………………
* هل مكان المشروع يتناسب مع الفئة المستهدفة؟  
  …………………………………………………………………………………………………
* ماهي المواد المطلوبة لإنتاج المنتجات أو تقديم الخدمات؟

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| رقم | مواد الانتاج | طريق الحصول عليها | الموردين |
| ١ |  |  |  |
| ٢ |  |  |  |
| ٣ |  |  |  |
| ٤ |  |  |  |

* ما هي الأدوات والآلات المطلوبة لانجاز العمل؟  
  …………………………………………………………………………………………   
  …………………………………………………………………………………………   
  …………………………………………………………………………………………
* تأثير القرارات الحكومية المتوقعة على المشروع على سبيل المثال (رسوم البلدية وضريبة القيمة المضافة…الخ)  
  …………………………………………………………………………………………   
  …………………………………………………………………………………………   
  …………………………………………………………………………………………

**10- نموذج الأعمال :-**

* كيف سيتم تقديم المنتجات “سلع أو خدمات”؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | أسماء السلع أو الخدمات المقدمة | طريقة التقديم |
| ١ |  |  |
| ٢ |  |  |
| ٣ |  |  |
| ٤ |  |  |

كيف سيتم توزيع السلع أو الخدمات؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | أسماء السلع أو الخدمات المقدمة | طريقة التوزيع |
| ١ |  |  |
| ٢ |  |  |
| ٣ |  |  |
| ٤ |  |  |

كيف سيتم تسعير السلع أو الخدمات؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | أسماء السلع أو الخدمات المقدمة | طريقة التسعير |
| ١ |  |  |
| ٢ |  |  |
| ٣ |  |  |
| ٤ |  |  |

* كيف ستحصل على الارباح؟  
  ………………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………………
* ما هي القيم التي ستحصل عليها؟ مكاسب مالية فقط؟ ام هناك مكاسب اخرى؟  
  ………………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………………

**11- عوامل الخطر الهامة :-**

* ما هي الخصائص الداخلية للمشروع؟  
  ………………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………………
* ما هي الخصائص الخارجية للسوق؟  
  ………………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………………
* ماهي التوقعات الاقتصادية؟  
  ………………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………………
* ما تأثير التغير في الأنظمة والقوانين؟  
  ………………………………………………………………………………………………   
  ………………………………………………………………………………………………   
  ……………………………………………………………………………………………

**12- الصعوبات والقدرات :-**

* هل لديك المهارات الكافية لتنفيذ المشروع؟  
  ………………………………………………………………………………………………
* هل يمكنك توفير المواد والأدوات لتنفيذ المشروع؟  
  ………………………………………………………………………………………………
* هل تمتلك الخبرة الكافية لإتمام المشروع؟  
  ………………………………………………………………………………………………
* هل يمكنك توفير المال الكافي لبدء المشروع؟  
  ………………………………………………………………………………………………

**13- التوقعات المالية :-**

* ماهي توقعات الميزانية – ثلاث سنوات ومصادر التمويل؟

اولًا، توقعات المركز المالي :-

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| الأصول |  | الخصوم |  |
| أصول متداولة |  | خصوم متداولة |  |
| أصول ثابتة |  | خصوم طويلة الأجل |  |
|  |  | حقوق الملكية |  |
| إجمالي الأصول |  | إجمالي الخصوم وحقوق الملكية |  |

\*ملاحظة: يجب أن تكون قيم إجمالي الأصول مساوية لقيمة إجمالي الخصوم وحقوق الملكية.

ثانيًا، توقعات الميزانية ومصادر التمويل للسنوات الثلاث :-

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| رقم | السنة | الميزانية | مصادر التمويل |
| ١ | الأولى |  |  |
| ٢ | الثانية |  |  |
| ٣ | الثالثة |  |  |
| المجموع |  |  |  |

* ماهي توقعات الدخل- السنة الأولى “شهري أو فصلي”، السنتين الثانية والثالثة “سنوي”؟

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| المبيعات | السنة الأولى | السنة الثانية | السنة الثالثة |
| تكلفة المبيعات |  |  |  |
| صافي المبيعات |  |  |  |
| المصاريف الإدارية والتسويقية |  |  |  |
| الربح التشغيلي |  |  |  |
| الزكاة |  |  |  |
| صافي الربح |  |  |  |

* ماهي توقعات التدفقات النقدية – السنة الأولى “شهري أو فصلي”، السنتين الثانية والثالثة “سنوي”؟

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| قائمة التدفقات النقدية :- |  |  |  |
|  | السنة الأولى | السنة الثانية | السنة الثالثة |
| التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية |  |  |  |
| التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية |  |  |  |
| التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية |  |  |  |
| رصيد النقدية لأول مدة |  |  |  |
| صافي التدفقات النقدية |  |  |  |

* متى يبدأ المشروع بجني الأرباح؟ -تحليل نقطة التعادل –  
  ……………………………………………………………………………………………………   
  ……………………………………………………………………………………………………   
  ……………………………………………………………………………………………………
* ما مدى إمكانية استمرارية واستقرار المشروع؟ تحليل التكلفة/ العائد  
  ……………………………………………………………………………………………………   
  ……………………………………………………………………………………………………   
  ……………………………………………………………………………………………………

**14- متطلبات رأس المال والاستراتيجية :-**

* كم ستحتاج الشركة من التمويل ( رأس المال)  و متى؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | التوقيت | المبلغ |
| ١ |  |  |
| ٢ |  |  |
| ٣ |  |  |
| المجموع |  |  |

ما هي الإيرادات أو الأصول المتوقعة للأعمال المقترحة من أجل تأمين التمويل؟  
………………………………………………………………………………………………   
………………………………………………………………………………………………

ما هي مصادر التمويل التي سيتم الاعتماد عليها؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رقم | المصدر | المبلغ |
| ١ |  |  |
| ٢ |  |  |
| ٣ |  |  |
| المجموع |  |  |

* ماهي نسبة الديون إلى حقوق الملكية التي سيقع عليها التمويل؟    
  ……………………………………………………………………………………………   
  ……………………………………………………………………………………………
* متى يبدأ المستثمرون بحصد العوائد؟ وما هو العائد المتوقع على الاستثمار؟    
  ……………………………………………………………………………………………   
  ……………………………………………………………………………………………

**15- النتائج والتوصيات :-**

يجب أن يوضح هذا الجزء احتمالات نجاح العمل الذي سوف تقوم به. ………………………………………………………………………………………………   
………………………………………………………………………………………………   
………………………………………………………………………………………………